

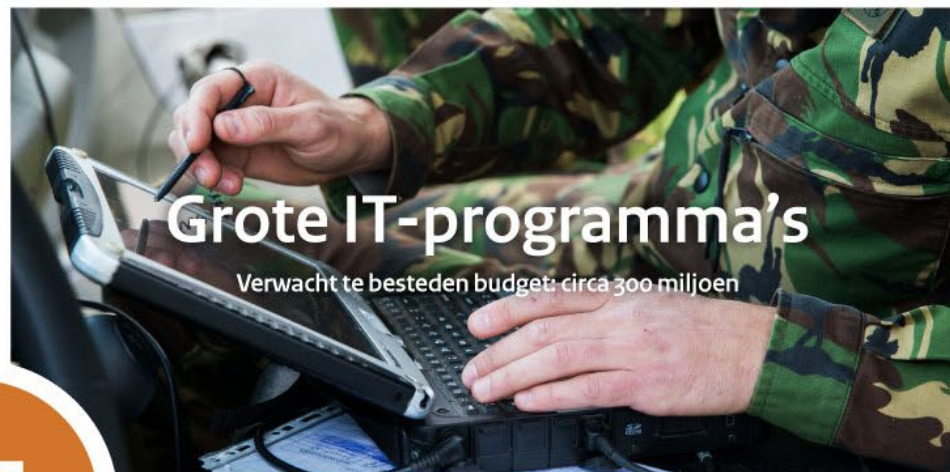


**Recap & denkrichtingen
IT-tafel
Samenwerkingsverbanden
en contractvormen,
19 oktober 2023**



Continuïteit

Verwacht te besteden budget: circa 380 miljoen



Grote IT-programma's

Verwacht te besteden budget: circa 300 miljoen



Groot materieel & IT

Verwacht te besteden budget: circa 250 miljoen



IT-projecten

Verwacht te besteden budget: circa 335 miljoen



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Plenaire Sessie:

Openingswoord door **Dennis Gooijer**:

- Uitnodiging aan leveranciers om kritisch en creatief te zijn in hun benadering.
- Nadruk op het opbouwen van lange termijn samenwerkingsverbanden tussen Defensie en leveranciers.
- Belang van het delen van bevindingen op de website om de dialoog gaande te houden.

Inkoopintrodactie door **Corinne Jaspers**:

- Focus op bredere benadering binnen Defensie bij inkoop en het benutten van uitzonderingen en Rijksbrede mogelijkheden.
- Aanmoediging om vooral te denken in termen van mogelijkheden, niet beperkingen.
-

Introdactie door **Hans Koolen**:

- Benadrukken van de huidige situatie in de IT-markt als een uitdaging die niet alleen te maken heeft met de situatie in Oekraïne, maar ook met een algemeen tekort aan personeel en technologische vernieuwing.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Besproken Stellingen:

- **Focus op KPI's in plaats van alleen op prijs bij sourcen:** Bespreking van manieren om beloftes na te komen en uitvoeringskracht te waarborgen zonder de wettelijke beperkingen te overtreden. Nadruk op transparantie en openheid in samenwerkingsverbanden.
- **Hulpmiddelen voor kleinere partijen bij aanbestedingsprocessen:** Tijdens de KPI-discussie komt meermaals naar voren dat veel (nieuwe) partijen niet op de hoogte zijn van hulpmiddelen zoals CODEMA en NTP. Beide vormen zijn te beschouwen als 'hulpmiddel' en vereisen enig onderzoek aan de leverancier kant hoe het beste in te zetten gevolgd door discussie over manieren om dit beter te communiceren en te benutten, zoals samenwerking met grotere partijen en bestaande initiatieven.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Break-out Sessies:

Cultuur:

Procesoptimalisatie en Efficiëntie:

- Nadruk op het kritisch bekijken en stroomlijnen van processen voor meer efficiëntie.
- Voorstellen om meer controles aan de voorkant te implementeren om de doorlooptijd te verkorten en mensen niet bij voorbaat uit te sluiten.

Gemeenschappelijk Doel en Vertrouwen:

- Besprekingen over het toewijzen van verantwoordelijkheid en het laten nadenken van elke partij over hun bijdrage aan het gemeenschappelijke doel.
- Vertrouwen opbouwen door transparantie, lange termijnplanning en een cultuurverandering te stimuleren.

Mindset en Cultuurverandering:

- Aanmoediging om inkoop de rol van verkoper te laten vervullen in grote IT-transities voor de komende jaren.
- Initiëren van een cultuurprogramma met nieuwe KPI's om medewerkers te empoweren en de juiste mindset te cultiveren voor succesvolle samenwerkingen.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Aanpak in Aanbestedingen:

Vertrouwen in plaats van Prijs:

- Onderzoek naar het belang van vertrouwen en respect als basis voor samenwerking in plaats van louter de nadruk te leggen op prijs.
- Voorstellen om selecties meer te baseren op wat bedrijven kunnen leveren in plaats van op strikte certificeringseisen.

Samenwerking in Beoordelingscriteria:

- Ideeën om de nadruk te leggen op houding, gedrag en samenwerking in aanbestedingen voor een soepeler proces en langdurige samenwerkingen.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Toegang voor Nieuwe Partijen:

1) Informatieverstrekking en Transparantie:

- a) Informatieportalen: Creëer toegankelijke en uitgebreide informatieportalen die nieuwkomers voorzien van details over lopende projecten, benodigde competenties, contactpersonen en aanbestedingsprocedures.
- b) Regelmatige Updates: Zorg voor regelmatige en duidelijke updates over de lopende aanbestedingen, project statussen en verwachte doorlooptijden. Dit helpt nieuwkomers om beter voorbereid te zijn.

2) Vereenvoudigde Toegangsprocedures:

- a) Vereenvoudigd Screeningproces: Maak het screeningsproces voor potentiële partners transparanter en eenvoudiger. Dit kan helpen om de drempel voor toetreding te verlagen.
- b) Toegankelijke Richtlijnen: Verstrek begrijpelijke en gestroomlijnde richtlijnen voor nieuwkomers over de procedures en vereisten om een partner van Defensie te worden.

3) Bevordering van Samenwerking:

- a) Matchmaking Events: Organiseer evenementen waar nieuwe en bestaande leveranciers, MKB-bedrijven en Defensie elkaar kunnen ontmoeten om ideeën uit te wisselen en potentiële samenwerkingsverbanden te verkennen.
- b) Partnerschappen aanmoedigen: Stimuleer grote leveranciers om samen te werken met kleinere bedrijven en hen te betrekken bij hun activiteiten. Dit kan gedaan worden door middel van verplichte quota voor samenwerking met kleinere partijen.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Samenwerkingsverbanden en contractvormen, 19 oktober 2023

Toegang voor Nieuwe Partijen:

4) Ondersteuningsmechanismen:

- a) Opleiding en Training: Bied trainingen en ondersteuningsprogramma's aan voor nieuwkomers, met bijzondere aandacht voor de specifieke behoeften en procedures binnen Defensie.
- b) Adviesdiensten: Faciliteer adviesdiensten of mentorschap door ervaren leveranciers voor nieuwkomers om hen te begeleiden bij de complexiteit van de sector.

5) Innovatieplatforms:

- a) Innovatielabs of -netwerken: Creëer platforms waar nieuwe ideeën en innovaties kunnen worden gepresenteerd en getest. Dit bevordert niet alleen de toegang maar ook de stimulering van nieuwe technologieën.

Door deze strategieën te implementeren, kan Defensie de toegang voor nieuwe partijen verbeteren, hen ondersteunen bij het begrijpen van de procedures en hen aanmoedigen om actief deel te nemen aan de ontwikkeling van Defensie gerelateerde IT-oplossingen. Dit zal de sector als geheel verrijken met diverse perspectieven en innovatieve benaderingen.

